



CORSO DI FORMAZIONE

PROJECT MANAGEMENT

Il corso "Project Management" offre una formazione pratica e mirata al miglioramento della gestione dei progetti aziendali. Fornendo strumenti e competenze fondamentali per pianificare, eseguire e monitorare progetti, il corso aiuta a ottimizzare le risorse e a ridurre i rischi, migliorando l'efficienza complessiva. L'approccio pratico, che combina teoria ed esercitazioni, consente di sviluppare abilità nella gestione della comunicazione, del team e nell'applicazione delle metodologie Agile, aumentando la capacità di adattarsi rapidamente ai cambiamenti e di gestire progetti di diversa complessità.

OBIETTIVI

- Comprendere i concetti fondamentali del Project Management e il ciclo di vita del progetto
- Utilizzare strumenti per la pianificazione, il monitoraggio e il controllo dei progetti
- Gestire risorse, tempi e budget in modo efficace
- Definire ruoli e responsabilità all'interno di un progetto
- Sviluppare piani di comunicazione adeguati e praticare la comunicazione efficace
- Promuovere la collaborazione e risolvere i conflitti nel team
- Introdurre le metodologie Agile e il framework Scrum
- Applicare le competenze acquisite tramite esercitazioni pratiche

DATE

VENERDÌ 29 NOVEMBRE 2024

LUNEDÌ 2 DICEMBRE 2024

LUNEDÌ 9 DICEMBRE 2024

il corso si terrà presso **Confindustria Macerata** (Via Weiden, 35 - Macerata)

[CLICCA QUI PER ISCRIVERTI](#)

PROGRAMMA

29 novembre 2024 - ore 09.00-13.00 / 14.00-18.00

Introduzione al Project Management

- Definizione di Project Management
- Ruoli e responsabilità nel team di progetto
- Il ciclo di vita di un progetto (fasi principali)

Pianificazione del progetto

- Definizione degli obiettivi di progetto (SMART)
- Creazione del Work Breakdown Structure (WBS)
- Identificazione delle risorse necessarie
- Introduzione alla gestione dei tempi e del budget
- Esercitazione pratica: Creazione di una WBS per un progetto aziendale simulato

LIGHT LUNCH

Gestione del tempo e delle risorse

- Definizione delle attività e sequenza logica (Diagramma di Gantt)
- Allocazione delle risorse e gestione del carico di lavoro
- Tecniche di gestione dei tempi: Critical Path Method (CPM)
- Gestione dei rischi di progetto
- Esercitazione pratica: Creazione di un diagramma di Gantt e identificazione del percorso critico

2 dicembre 2024 - ore 14.00-18.00

Gestione della comunicazione in un progetto

- Importanza della comunicazione efficace in un progetto
- Sviluppo del Piano di Comunicazione: destinatari, canali e frequenza delle comunicazioni
- Tecniche di comunicazione nei progetti: riunioni di stato, reportistica, gestione degli stakeholder
- Strumenti di comunicazione (es. report, e-mail, piattaforme collaborative)
- Esercitazione: Simulazione sulla comunicazione attraverso alcune tecniche di gioco

Gestione del gruppo di lavoro di progetto

- Formazione e gestione del team di progetto: ruoli e dinamiche di gruppo
- Motivazione e leadership nel team di progetto
- Gestione dei conflitti e risoluzione dei problemi interpersonali
- Tecniche di team building e gestione delle aspettative
- Esercitazione pratica: Simulazione di gestione del gruppo con esercizi e giochi di team building e risoluzione di problemi

9 dicembre 2024 - ore 14.00-18.00

Monitoraggio e controllo del progetto

- Monitoraggio dell'avanzamento del progetto
- Metriche di performance: Earned Value Management (EVM)
- Gestione delle modifiche e controllo dei rischi
- Reportistica di progetto e riunioni di controllo
- Esempi di applicazioni SW per la gestione dei progetti.
- Esercitazione pratica: Simulazione di un report di avanzamento

Cenni su Agile e Scrum

- Introduzione all'approccio Agile: Cos'è Agile e come si differenzia dai metodi tradizionali di Project Management.
- Principi dell'Agile Manifesto: Focus su adattabilità, collaborazione con il cliente e flessibilità dei cambiamenti.
- Tecniche Scrum: Cenni sul framework Scrum, con introduzione ai ruoli principali (Scrum Master, Product Owner, Team), Sprint e backlog.
- Quando usare Agile/Scrum rispetto a metodi tradizionali.
- Breve discussione: Opportunità di utilizzare un approccio Agile rispetto a un approccio tradizionale

INFORMAZIONI:

Daniela Cardinali

Tel: 0733.279643

e-mail: sicurezza@confindustriamacerata.it

[CLICCA QUI PER ISCRIVERTI](#)

DOCENTE:

Stefano Berdini – Ingegnere con oltre vent'anni di esperienza nella consulenza di direzione e formazione aziendale, specializzato in organizzazione, riprogettazione dei processi, logistica e gestione del cambiamento. Fondatore e amministratore unico di OPeRA, ha collaborato con numerose aziende e enti di formazione. È membro del Consiglio Direttivo degli Ordini degli Ingegneri di Fermo e del gruppo di lavoro della formazione del CNI (Consiglio Nazionale degli Ingegneri); Past President della delegazione Marche di AIF (Associazione Italiana Formatori) delle Marche. È autore di libri e di articoli su riviste specializzate.

DESTINATARI:

Imprenditori, manager, professionisti, collaboratori aziendali

QUOTA DI PARTECIPAZIONE:

€ 900,00 + IVA per soci Confindustria

€ 1.350,00 + IVA per NON soci.

Verrà applicato uno **SCONTO del 20%** dal secondo iscritto della stessa azienda.
La quota comprende il light lunch della prima giornata formativa.

MODALITA' DI PAGAMENTO

Una volta ricevuta la conferma d'avvio corso, la quota di partecipazione dovrà essere versata mediante BONIFICO BANCARIO sul c/c intestato a Assindustria Servizi S.r.l. - BPER BANCA sede di Macerata Corso della Repubblica Italiana – IBAN IT44J0538713401000042046378.

Copia dell'avvenuto bonifico dovrà essere trasmessa a: sicurezza@confindustriamacerata.it entro il giorno precedente l'avvio del corso.

Le aziende iscritte a Fondimpresa possono utilizzare il conto formazione per il finanziamento del corso. Per verificare la possibilità di finanziamento, vi preghiamo di contattare l'area formazione almeno 3 giorni lavorativi prima dell'inizio del corso ai seguenti recapiti: **Gloria Marchetti** - Tel. 335 6673413 - e-mail: fondimpresa@confindustriamacerata.it

TEMPI DI RINUNCIA

Eventuali rinunce dovranno pervenire, per iscritto, almeno tre giorni prima dell'avvio del corso. Nel caso di inosservanza di tale termine, verrà emessa fattura per l'intero importo.

ISCRIZIONI

Per aderire compilare il modulo disponibile al seguente link, **entro il 25 novembre 2024:**

CLICCA QUI PER ISCRIVERTI

L'avvio del corso sarà confermato via mail al raggiungimento di un numero minimo di partecipanti previsti.

INFORMAZIONI:

Daniela Cardinali

Tel: 0733.279643

e-mail: sicurezza@confindustriamacerata.it